

Ch. 3

友善環境與保護

3.1 氣候變遷因應與調適

3.2 溫室氣體排放管理

3.3 能源管理

3.4 水資源管理

3.5 廢棄物管理

3.6 生物多樣性相容保護

3.1 氣候變遷因應與調適

氣候監督及治理架構

為強化永續治理與回應氣候變遷挑戰，本公司已於 113 年 8 月 8 日通過設置「永續發展委員會」，該委員會隸屬於董事會，並由董事會直接監督。委員會成員由董事及相關部門主管組成，負責統籌永續發展事務與氣候策略規劃與執行，主要職責包括：

- ◆ 擬定公司永續發展目標與策略
- ◆ 審議並推動具體管理方針與行動計畫
- ◆ 定期檢視並評估永續發展目標的達成情形
- ◆ 持續監控與追蹤集團環保管理的執行績效與改善循環
- ◆ 評估重大氣候風險與機會，制定相應應對方案
- ◆ 積極參與國內外氣候行動與倡議，以強化公司在氣候變遷應對的領導地位

此外，董事會亦已完成《永續發展實務守則》之修訂，並依據公司營運所涉及之環境、社會及公司治理（ESG）議題，訂定相關風險政策與策略。透過永續發展委員會之設置與運作，董事會得以具體落實其對公司永續發展政策方向之決策與監督責任，確保永續作為融入公司治理核心。為有效整合跨部門資源並提升永續策略的執行力，永續發展委員會定期召集各領域一級主管，就公司營運與永續發展相關議題進行討論與檢視，並共同擬訂具體的中長期永續發展計畫，推動 ESG 相關工作，並定期執行 TCFD 框架下的氣候風險與機遇評估。針對識別出的風險和機遇，定期向董事會報告工作進度，董事會負責監督執行情況，並統籌各相關部門按照「巴黎氣候協定」、2050 年淨零排放目標及主管機關的「氣候變遷因應法」等要求，進行相關的營運風險評估。

氣候相關風險與機會的鑑別和評估流程

為有效管理氣候相關風險及機會，王座國際永續發展暨氣候變遷因應委員會將氣候變遷相關風險納入評估追蹤範疇，並持續關注會對本公司營運造成衝擊之氣候風險，包含國際法規規範、極端氣候發生情形等。

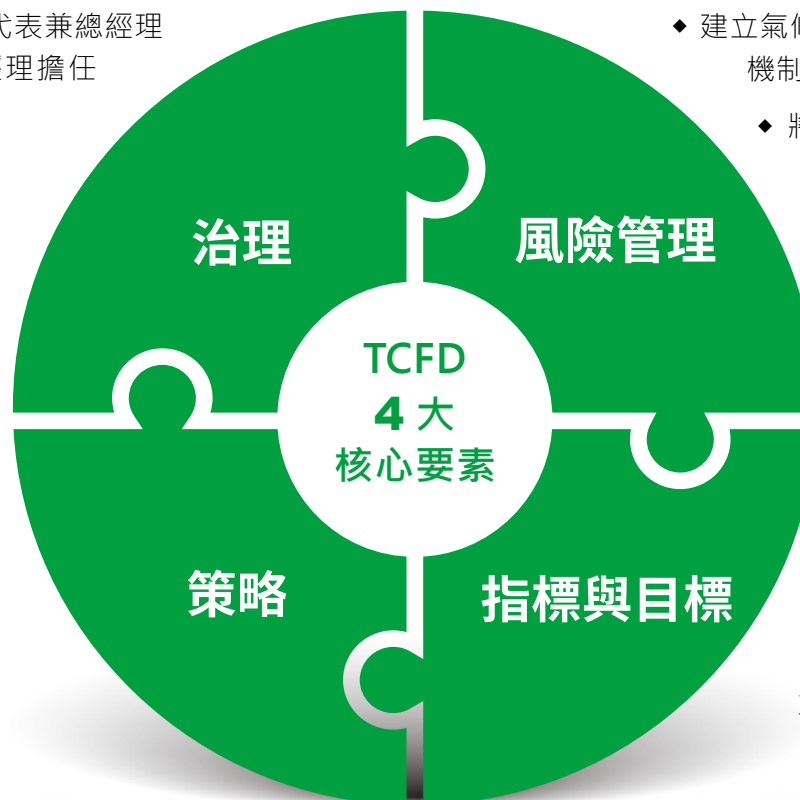
在全球極端天氣災害頻發的背景下，王座國際採取積極行動，本公司導入由國際金融穩定委員會（FSB）所發布之「氣候相關財務揭露建議（TaskForce on Climate-related Financial Disclosures, TCFD）」為架構，以**治理**、**策略**、**風險管理**、**指標與目標**四大核心要素構築氣候資訊框架，評估氣候議題對於公司營運上實質性衝擊和影響程度，透過各部門一同鑑別與王座國際相關之氣候變遷風險及機會，進一步提出因應措施及管理目標。



TCFD 四大核心要素

- ◆ 設立「永續發展委員會」，由法人董事代表兼總經理擔任主任委員，總經理室副理及採購經理擔任委員，定期召開會議監督永續執行成效。
- ◆ 提升管理階層對氣候變遷議題認知，建立跨部門合作機制，共同商討氣候相關風險之衝擊重大性及發生可能性，追蹤及監控氣候變遷因應策略之執行情形。

- ◆ 跨部門討論與鑑別短中長期氣候風險與機會，評估對王座國際造成的衝擊。
- ◆ 未來預計根據氣候相關風險情境分析結果，進一步擬定因應策略並落實執行。

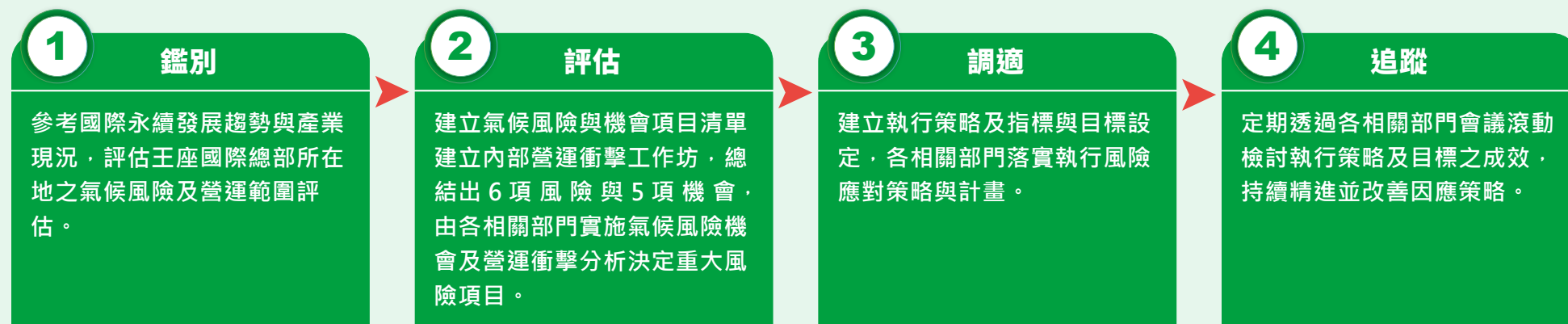


- ◆ 建立氣候變遷之風險與機會系統性評估流程與機制。
- ◆ 將氣候風險納入公司整體風險管理制度。

- ◆ 擬訂因應氣候相關風險與機會之短、中、長期目標，落實執行並定期於永續報告書中報導目標達成情況。
- ◆ 已於 2025 年啟動溫室氣體盤查，並規劃完成第三方查證期程。

王座國際目標為透過完善的氣候調適與災害復原機制，不僅要應對氣候變遷帶來的挑戰，更要在危機中找到潛在的商業機會，確保公司的獲利能力。通過這些措施，我們致力於提升自身的氣候韌性，為未來可能發生的氣候災害做好充分準備，我們的評估流程如下。

氣候風險與機會鑑別流程



情境分析

王座國際 IPCC 第六次評估報告 (AR6) 選定的 RCP 氣候情境，評估可能發生的氣候災害影響，再依據「臺灣氣候變遷推估資訊與調適知識平台」與「3D 災害潛勢地圖」等公開氣候模型及圖表網站，模擬氣候情境為 SSP1-2.6 與 SSP5-8.5 情況下，推估世紀中平均最大日降雨量及年均溫變化。

氣候情境分析相關數據指標

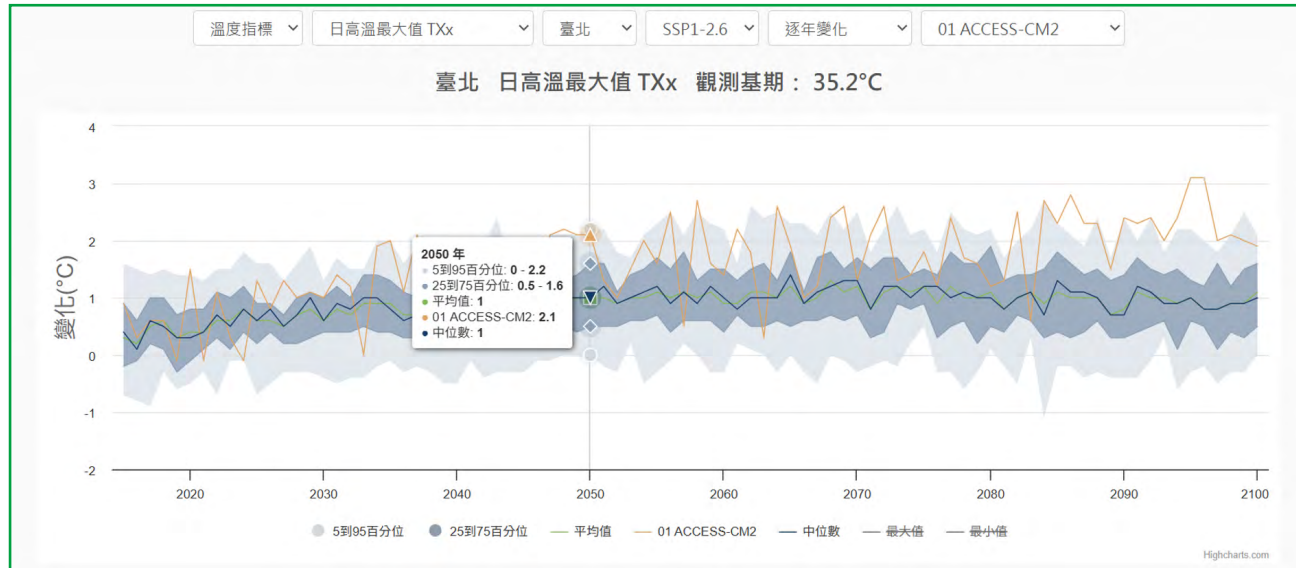
情境	氣溫	降雨
SSP 1-2.6	總公司所在地於 2050 年時，預計將相較基期 (1995-2014) 年均溫增加 1°C，最高溫可能落在 36.2°C	總公司所在地於 2050 年時，年最大一日降雨量將相較基期 (1995-2014) 的變化率為正 4.8%，最大降雨量將來到 215.5mm
SSP 5-4.5	總部所在地於 2050 年時，預計將相較基期 (1995-2014) 年均溫增加 1.6°C，最高溫可能落在 36.8°C	總部所在地於 2050 年時，年最大一日降雨量將相較基期 (1995-2014) 的變化率為正 10.6%，最大降雨量將來到 227.4mm

註 1：日高溫最大值變化：一年之中，日最高溫的最大值，單位為 °C。

註 2：年最大一日降雨量變化率：一年之中，日降雨量的最大值，單位為毫米。

氣候情境推估

◆ 總部所在地年平均溫變化推估



年均溫方面，王座國際總公司位於台北市信義區，透過「台灣氣候變遷推估資訊與調適知識平台」評估，在 SSP 1-2.6 與 SSP 5-8.5 的模擬氣候情境下，於 2050 年前整體升溫不會超過 2°C。



◆ 總公司所在地一日最大雨量變化推估與淹水潛勢地圖



王座國際總公司位於台北市信義區，在 SSP 5-8.5 的模擬氣候情境下，推估 2050 年最大一日降雨量並未超過「3D 災害潛勢地圖」致災標準：24 小時降雨 650 毫米，鄰近 500 公尺有淹水潛勢區域。因此無立即性洪災淹水風險，但仍有機率因颱風、周邊淹水等情形，因此無立即性洪災淹水風險，但仍有機率因颱風、周邊淹水等情形，造成人員因交通或住家致災缺勤之可能。



您所在地為 **臺北市信義區景聯里 (121.5585, 25.03098)**

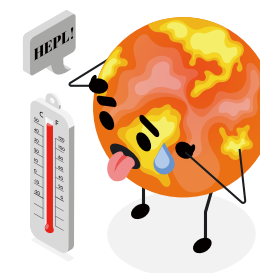
查詢到可能的災害潛勢說明如下列表，其計算過程是利用您所查詢的位置或圖面中心位置套疊網站上潛勢圖資並以鄰近500公尺內所涵蓋到潛勢類別為列表，其結果僅作為災害整備與減災規劃使用，其他土地開發或建築許可..等應依主管機關公告及其他相關規定辦理。

災害潛勢	有/無	說明
淹水潛勢		
6小時降雨350毫米潛勢區	有	無直接位於6小時降雨350毫米潛勢區，但鄰近500公尺範圍內有
12小時降雨400毫米潛勢區	無	500公尺範圍內無12小時降雨400毫米潛勢區
24小時降雨500毫米潛勢區	無	500公尺範圍內無24小時降雨500毫米潛勢區
24小時降雨650毫米潛勢區	有	無直接位於24小時降雨650毫米潛勢區，但鄰近500公尺範圍內有
土石流潛勢溪流	無	

氣候變遷風險識別總表

風險項目	風險議題	議題衝擊程度			預期發生時程		
		低度	中度	高度	短期	中期	長期
實體風險	極端氣候事件	R1	食料成本增加	●		●	
		R2	設備電費增加	●	●		
		R3	火險及天然災害保險費用	●			●
	水資源短缺	R4	水源不足	●		●	
轉型風險	政策和法規	R5	面臨徵收碳稅限塑政策	●	●		
		R6	物流業者徵收碳費	●		●	
		R7	符合使用節能標章	●		●	
		R8	限水限電營運成本增加	●		●	
	市場	R9	採購策略調整	●	●		
	技術	R10	員工作業流程提升效率	●	●		
	商譽	R11	合規避免商譽受損	●		●	

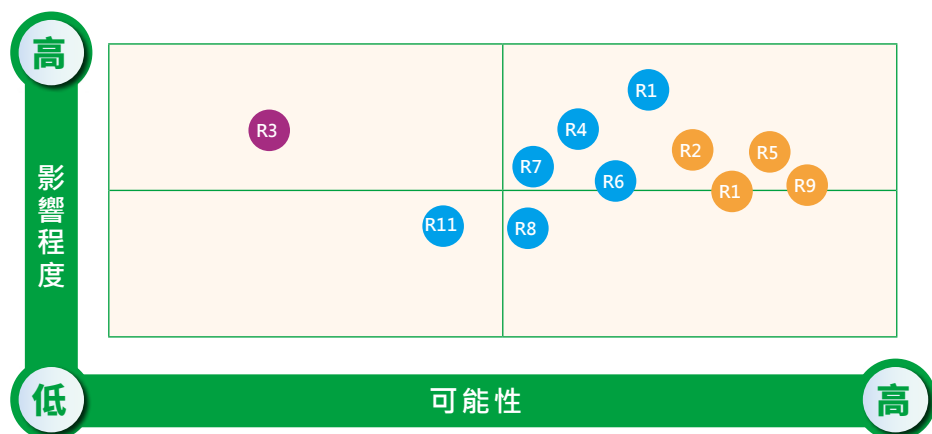
註：時間範圍之定義：短期：2025-2027 年、中期：2028-2030 年、長期：2031-2050 年。



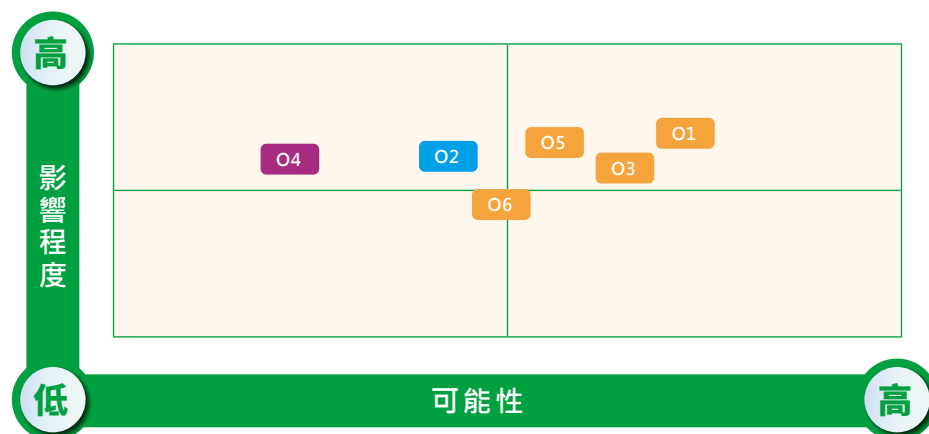
氣候變遷機會識別總表

機會項目	議題	預期發生時程		
		短期	中期	長期
資源使用效率	O1 添購設備時優先考慮具節能標章的電器設備	▲		
	O2 配送頻率優化，集中到貨日，減少運輸成本		▲	
產品與服務	O3 提升綠色採購比例，降低產品碳足跡	▲		
	O4 增加供應鏈韌性，與在地農戶契作，採收後入物流倉，減少運輸碳排放，增加物料供應穩定性			▲
循環經濟	O5 廢油回收再利用製成可回收生質柴油、環保肥皂及工業用油，增加收入	▲		
	O6 廚餘清運後提供給畜牧業，降低回收成本	▲		
開發新市場	O7 消費者健康意識與環保意識抬頭，對低碳、植物肉、在地食材餐點的需求增長。			▲
韌性	O8 提升整體面對突發極端氣候（如洪水、乾旱導致的原物料斷供）的適應能力。			▲

氣候變遷機會識別總表



氣候變遷機會矩陣圖



氣候相關風險與機會對財務的影響

各類別風險評估及潛在財務影響

風險類型	風險類別	風險項目	風險評估及潛在財務影響	因應對策
實體風險	立即性風險 極端天氣變化	原物料成本增加	採購原物料成本上升	1. 使用冷凍或溫室種植之蔬果，維持原物料之穩定與成本。 2. 與農民簽訂年度定價合約以控制蔬果等產量與成本之穩定。
		製冷設備電費增加	平均溫度上升，導致冷氣或冰箱等製冷設備電費上升	實施定期的預防性維護計劃，以確保門店設備的良好運作狀態，包括定期的檢查、保養和修理，減少機械故障和損害發生的機會。 對老舊耗電製冷設備，逐年汰換為節能設備。
		水資源不足	水資源不足限水政策導致部份食材面臨斷貨或減產	與不同產區農民契作（如：北、中部及高山產區）並搭配多國別供應商，穩定原物料之貨源。
	長期性風險 氣候影響	商業火險及天然災害保險費用	由於災害頻率增加，可能增加庫房及資產保費（商業火災保險及附加險 [颱風洪水險]）	1. 針對洪水、颱風風險，加強廠房防水閘門、防水牆工程；提升屋頂耐風強度；針對火災風險，更新自動撒水系統及防火隔間，降低火載量高的風險因素。 2. 透明化資訊揭露：依據 TCFD（氣候相關財務揭露）框架，公開企業實體風險影響，主動與保險人溝通減災對策，以獲取合理的費率。
轉型風險	政策與法規 風險	面臨徵收碳稅限塑政策	面臨政府徵收碳稅或碳費、限塑政策等，需支付額外成本	瞭解所在行業和地區的相關法規，確保在法規遵循方面保持合規。及早進行碳排放管理評估，了解組織生產和營運活動中的碳排放情況，並逐步針對排放情況制定減排措施。
		物流業者徵收碳費	政府對物流業者徵收碳費，導致運費（尤其是低溫物流）成本上升	及早要求（或選擇）運輸公司車輛汰換燃油車，及分析規劃最佳路徑，減少空轉與空駛率，並推動「共同配送」機制，減少重複運輸。
		符合使用節能標章	政府要求使用節能標章設定，導入新設備增加支出	推動包材減量、循環箱使用，降低運輸重量，達到「輕量化」運輸。

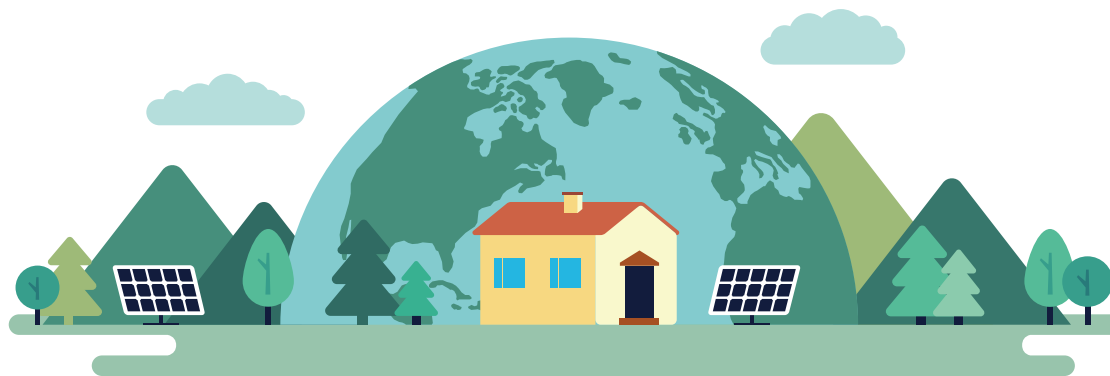
風險類型	風險類別	風險項目	風險評估及潛在財務影響	因應對策
轉型風險	政策與法規風險	限水限電營運成本增加	因極端氣候導致溫度升高或乾旱，政策性執行限水、限電，導致營運的成本增加	政策性限水對策： 1. 優化清洗流程與設備：安裝省水水龍頭、氣泡式水龍頭，降低洗手與清洗食材用水量。使用高壓噴霧清洗機或生物酵素清潔劑，減少沖洗用水。 2. 調整菜單與餐具服務：限制使用一次性餐具（適度與 ESG 平衡），在極度限水期間，可暫時使用免洗餐具以減少清洗需求，減少需要大量流水沖洗的食材。 政策性限電對策： 停電或限電直接影響冰箱冷藏與烹飪設備，建立明確的斷電應變程序。設備備援與智慧節能：廚房配備發電機，重點用於冷藏庫、冷凍庫，防止食材變質。導入智慧節能冷鏈系統，在用電低峰期加強冷凍。逐步汰換高耗能設備，選用具備高效能標章（如一級能效）的廚房電器。
	技術風險	員工作業流程提升效率	為讓員工限時完成驗收冷藏或其他作業，避免影響食材新鮮度造成食安問題，但可能也增加員工作業流程的時間	1. 廚房設備汰換為高能效機種，如智慧型冰箱、節能烤箱。 2. 導入餐飲循環杯租借系統、採用植纖或可重覆使用之餐盒。 3. 廚房冷氣與排風系統與餐廳使用人數連結，落實分區控溫，減少空調耗電。 4. 優先採購在地、當季食材，減少運輸產生的碳足跡。 5. 編列餐飲營業衛生管理標準程序書，加入極端高溫或風災的應變條款。
	市場風險	採購策略調整	高碳排食材（牛肉等）因氣候變遷致原物料來源取得稀缺，導致成本上漲，減少碳排趨勢影響下，要求使用在地食材，採購策略面臨改變。	1. 持續進行市場分析，及時瞭解消費者的變化需求和市場趨勢。並透過從生產端到消費端的系統性改變，適應高成本環境，也能達成淨零目標。 2. 轉向低碳蔬食與植物基因蛋白質、推廣在地當令食材以減少運輸碳排、提升農業氣候韌性（如發展耐旱品種）以及減少食物浪費。
	商譽	合規避免商譽受損	因為符合相關法規，讓集團形象受損將影響消費者的購買決策，從而導致銷售下降。	1. 提升集團內部環保永續相關意識，逐步辦理內部氣候變遷教育課程，促進內部對氣候變遷問題的認知。 2. 透過年報、永續報告書揭露與氣候變遷議題相關之永續活動，提升企業形象。

氣候相關風險與機會對財務的影響

機會	風險項目	機會議題	潛在財務影響	因應作為
	資源效率	添購設備時優先考慮具節能標章的電器設備。	投入資本支出逐年遞減，能源效率提升	逐年編列預算汰換節能設備並持續進行製程產率、效率及品質提升能源效率
		配送頻率優化，集中到貨日，減少運輸成本。	降低運輸成本	定期（年度）與物流研議策略及合約檢視。
	產品與服務	提升綠色採購比例，降低產品碳足跡	增加商譽及提升公司形象	優先選用地與當季食材、導入循環包材與減塑、建立碳足跡盤查機制、以及推廣惜食教育。
		增加供應鏈韌性，與在地農戶契作，採收後入物流倉，減少運輸碳排量，增加物料供應穩定性。	減少碳排量，降低碳費支出	1. 除了契作也同時建立多家替代供應商，避免單一產地受天災影響導致斷貨。 2. 導入 AI 與雲端平台管理食材庫存，根據銷售數據精準預測需求，減少食物浪費。 3. 與專業低溫物流合作，確保食材從農地至廚房的品質與新鮮度。
	循環經濟	廢油回收再利用製成可回收生質柴油、環保肥皂及工業用油。	增加收入	應嚴格遵循「分類、承裝、合約、申報」四大原則，將廢油交由合格清理機構回收。避免廢油造成環境污染（如下水道堵塞、惡臭），同時促進資源的循環永續利用
		廚餘清運後提供給畜牧業，降低回收成本。	降低成本	配合營運地點所在地之地方政府指引，將無法處理的廚餘運送至指定地點或採用焚化方式安全去化。遴選合格廚餘清運商，確保廚餘清運車輛需加裝 GPS 設備、持有合法證明，並掌握清運流向。
	開發新市場	消費者健康意識與環保意識抬頭，對低碳、植物肉、在地食材餐點的需求增長。	提高綠色產品銷售額，擴大市場占有率	推出低碳蔬食餐單、使用在地友善耕作食材，開發植物肉等系列產品。
	韌性	提升整體面對突發極端氣候（如洪水、乾旱導致的原物料斷供）的適應能力。	維持營運不中斷	針對區域門市進行洪水風險分析，擬定緊急營運應變計畫，確保服務不中斷。

氣候變遷相關指標與目標

氣候變遷風險目標	氣候變遷機會目標
短期	短期
- 針對高風險原料（高碳排）進行供應鏈碳足跡盤查，並建立替代供應商資料庫。 - 對於高耗能門市，每年制定節能計畫，目標降低 (3%-5%) 的用電量。 2026 年揭露 2025 年度溫室氣體排放盤查資訊 2027 年完成範疇一、二溫室氣體排放盤查及確信。	- 透過節能設備、智慧廚房管理降低電費與燃料成本。完成汰換老舊冰箱、烤箱、冷氣，安裝 LED 燈具。 - 建立在地採購機制，減少運輸碳排放，降低氣候異常（如乾旱、豪雨）導致的食材斷貨風險。
中長期	中長期
- 將 50% 的餐點菜單轉向低碳或植物性食材，以減少市場轉型風險。 - 強化門市冷鏈系統與供應鏈物流的韌性，應對極端天氣引起的斷鏈風險。 - 承諾以 2025 年為基準，在 2030 年前減少門市與總部之溫室氣體排放量 (30%)。 2029 年年報專章揭露 2028 年度合併公司盤查資訊及確信情形。 2029 年依 IFRS S2 氣候相關目標揭露永續資訊。	- 通過 ISO 14064 溫室氣體盤查，獲得綠色餐飲評鑑，吸引重視 ESG 的消費者與投資人 - 逐年增加蔬食餐點品項營收佔比。



3.2 溫室氣體排放管理

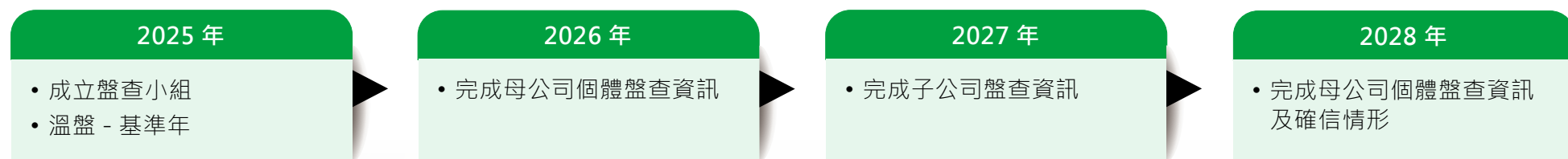
溫室氣體管理策略

本公司 2024 年透過自主盤查來計算溫室氣體排放量。針對新竹總公司和直營門市 65 家 (含央廚) 之營運據點進行溫室氣體盤查。本年度依據金融監督管理委員會 (下稱金管會) 2022 年 3 月 3 日正式發布之「上市櫃公司永續發展路徑圖」，分階段推動全體上市櫃公司於 2027 年完成溫室氣體盤查，2029 年完成溫室氣體盤查之確信，王座國際致力於推動溫室氣體的有效管理與減量，並制定了具體的策略與目標。2025 年進行首次碳盤查，並將此年盤查結果設定為本公司減碳基準年。同時投入經費提升能源效率、以及優化生產流程，期望逐步降低溫室氣體的排放，訂定階段性 2030 年範疇一和範疇二的排放量較基準年減量目標。

本公司依循金管會的要求，已進行規畫溫室氣體盤查作業，亦規劃導入 ISO14064-1，以 2025 年為基準年，將溫室氣體盤查及查證，分階段進行 (實際時程依顧問及查證公司規劃為準)，目前規劃如下：

溫室氣體排放量

王座國際參照 ISO 14064-1:2018 以及溫室氣體盤查議定書 (GHG Protocol) 規範，根據營運控制權法確定組織邊界，並將基準年設定為 2025 年，以計算溫室氣體排放量並進行查證。王座國際於 2026 年啟動的「上市櫃公司永續發展路徑圖」的目標，積極加速溫室氣體盤查進程。2025 年溫室氣體總排放量為 5,343.11 公噸 CO₂e，其中範疇一排放量為 797.30 公噸 CO₂e，範疇二為 4,545.81 公噸 CO₂e。



◆ 溫室氣體排放量與密集度 (單位：公噸 CO₂e)

年度	範疇一	範疇二	合計	排放密集度
2025	797.30	4,545.81	5,343.11	3.02

- 溫室氣體排放數據揭露範疇涵蓋總公司與直營門市 (含央廚)。
- 此排碳數據為自主盤查，尚未經第三方機構驗證。
- 範疇一是針對直接來自於本公司所擁有或控制的排放源，其包含交通運輸之移動燃燒源，排碳係數依環境部 IPCC 所公告之 GWP 值進行溫室氣體排放量計算。
- 範疇二是指能源間排放，如外購電力，外購電力引用經濟部能源署公告之電力排碳係數，2025 年 (基準年) 為 0.466 公噸 CO₂e/ 千度。
- 溫室氣體排放種類：二氧化碳 (CO₂)、甲烷 (CH₄)、氧化亞氮 (N₂O) 等溫室氣體氣體種類。
- 排放密集度：溫室氣體總排放量 (CO₂e) / 全年營收 (百萬元)

3.3 能源管理

王座國際積極推動各項能源減量措施，逐步汰換高效率及具節能設計之設備，以降低企業營運與產品生產過程中的能源消耗，達成能源使用效率最佳化的目標。本公司亦規劃未來導入其他替代能源方案，例如評估應用儲能設備與能源管理系統，以提升能源自主性並減少對傳統能源的依賴。我們確保能源使用符合法規要求，並透過改良作業流程，提升能源使用效率。

能源使用情況

◆ 近二年能源使用情況

能源耗用量		2024 年	2025 年
非再生能源	電力 (GJ)	46,437	29,648.07
	天然氣 (GJ)	12,943	10,066.84
	總能源消耗 (GJ)	59,390	39,714.91
外購電力百分比 (%)		78	75
再生能源使用率 (%)		0	0
能源項目 (單位 GJ)		2024 年	2025 年
組織特定度量 (營收 / 百萬元)		1,390	1,771
能源密集度 (GJ / 仟元營收)		43	22

註 1：能源耗用之數據包含總公司與直營門市（含央廚）。

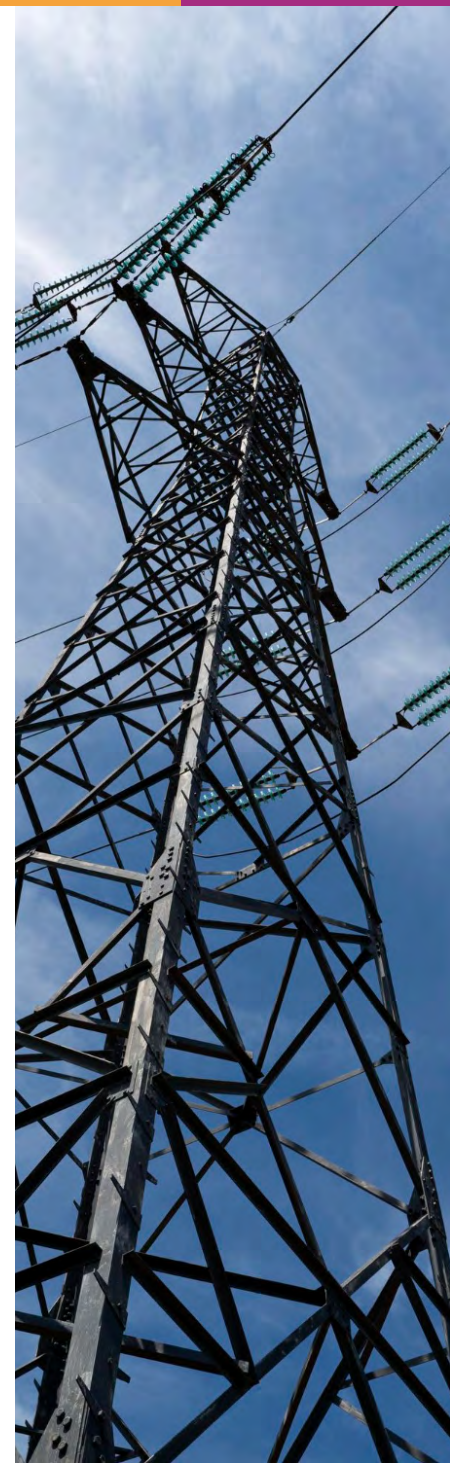
註 2：電力熱值換算為 $1\text{kWh}=0.0036\text{GJ}$ 。

註 3：2025 年度汽油、柴油熱值採環境部氣候變遷署公告之「114 年度車用汽油、柴油之低位熱值」，汽油 7,586 kcal/L、柴油 8,636 Kcal/L；熱值單位換算 $1\text{kcal} = 4.1868\text{KJ}$

註 4：天然氣使用百貨公司對帳單之天然氣金額進行推估以及天然氣公司帳單使用度數，推估方法為百貨公司對帳單之天然氣金額除以參考大台北瓦斯股份有限公司供告知民生用戶單價 10.38 元換算度數。

註 5：電力使用百貨公司對帳單之電費金額進行推估以及電力公司電費單使用度數，推估方法為參考台灣電力股份有限公司公告之營業用電簡要電價表換算度數

註 6：能源強度計算公式： $\text{GJ} / \text{組織特定度量值}$



3.4 水資源管理

本公司營運所在地位於臺灣，總部營運用水來自寶山水庫及頭前溪上游；直營門市營運用水來自翡翠水庫、石門水庫及寶山水庫等，根據世界資源研究所「水資源風險評估系統」，營運所在地水資源為中低風險區，並無使用高風險地區之用水。雖本公司在水資源在使用上充裕，仍透過節能政策規範員工養成節約用水、愛惜水資源的企業文化。在亦逐步汰換節水設施，例如使用省水標章水龍頭、馬桶等。2025 年本公司的廢水排放總量為 471.57 千立方公尺，本公司廢水來源主要為一般民生用水與餐具清洗過程所產生之生活性廢水，無涉及工業製程或含有害物質之排放。因此，並無執行水污染檢測項目。惟本公司仍依據各地法規要求，確保排放系統正常運作，並持續關注廢水管理之合規性與環境影響。本公司近二年用水情況如下。

■ 排放水管理

廢水排放將對生態環境將帶來最直接影響，王座國際總部及直營店使用後之廢水皆經納管廢水妥善處理，為確保放流水符合環境部制定之放流水標準本公司續密監控營運廢水釋出情形，確保符合排放標準。

■ 水資源使用情形

本公司廢水來源主要為一般民生用水與餐具清洗過程所產生之生活性廢水，無涉及工業製程或含有害物質之排放。因此，並無執行水污染檢測項目。惟本公司仍依據各地法規要求，確保排放系統正常運作，並持續關注廢水管理之合規性與環境影響。本公司近二年用水情況如下表所示：

◆ 近二年用水情形

項目	2024 年	2025 年
總取水量	436.19	471.57
總排水量	436.19	471.57
總耗水量	-	-
組織特定度量 (營收 / 百萬元)	1,390	1,771
用水密度	31.39%	26.62

註 1：用水之數據包含總公司與直營門市（含央廚）。

註 2：因應金管會對食品業的要求，取水量、排水量、耗水量以千立方公尺為單位計算。
百萬公升 = 千立方公尺。

註 3：耗水量 = 取水量 - 排水量。由於耗水量難以估計，故假設取水量等於排水量，因此耗水量為 0。

註 4：取水量使用百貨公司對帳單之水費金額進行推估以及自來水公司水費單使用度數，推估方法為百貨公司對帳單之水費金額除以參考台灣自來水公告之台灣家戶平均單位水價 (9.24 元 / 度) 換算度數。

註 5：用水密集度計算方式為：取水量 (千立方公尺) / 組織特定度量值。



3.5 廢棄物管理

廢棄物管理

王座總公司的日常營運產出的廢棄物均非有害，其中以員工用餐後的包材及廢棄紙張為最大量的廢棄物。由於直營門市屬於餐飲服務業，所使用的物料以食材為主，都為不可再生，為響應環保理念，我們在維持品質的基礎上，於包裝、生產運輸設備等方面，持續追求精簡化、環保化，並提升製程效能，以減少能源浪費及廢棄物產生。

落實發規執行廢棄物處置，依其屬性分類控管，並委託合格的第三方清運廠商協助處理，清運過程設定 GPS 定位，以便交接後繼續追蹤廢棄物動向。除了妥善處置廢棄物外，我們也進行廢棄物減量與再利用工作，期能實質減少末端廢棄物產出量，提供源頭減量及廢棄物再利用技術之建議，提升廢棄物再利用率。

為避免廢棄物未妥善處理可能對自然環境造成的負面影響，王座國際在台灣的主要營運據點由權責部門負責各類廢棄物的清除，並定期進行追蹤稽核，以確保最終處理的合法性和安全性。

廢棄物減量策略

- ◆ **進行源頭減量：**減少一次性塑膠使用，並鼓勵消費者多利用可重複使用之包材（或容器），並針對外帶飲品系列商品實施自帶杯獎勵金機制，如提前響應環保署法規提供自帶杯省 5 元。
- ◆ **廢棄物減量：**評估廢棄物減量策略的實施效果，如減少包裝材料、回收率的提高等。根據評估結果，調整減廢策略，加強廢棄物減量的措施和實踐。

- ◆ **庫存管理：**評估庫存周轉率、庫存損耗率等指標，確定庫存管理的效能，並進行調整，如優化訂貨策略、改進預測和規劃方法等。
- ◆ **食品安全：**評估食品安全措施的績效，如衛生檢查結果、食品安全事件的發生率等。根據評估結果，調整和改進衛生控制措施、培訓和溝通，以提高食品安全績效。
- ◆ **包裝效能：**評估包材在運輸和儲存過程中的保護性和效能，如損壞率、包裝材料的適用性等，根據評估結果，調整包裝設計和材料選擇，以提高包裝效能。
- ◆ **在價值鏈合作方面：**公司與具有健全廢棄物管理標準的供應商合作，確保廢棄物可以妥善處理。未來長期的管理目標重點在於資源再利用，遵循行政院環保署公布之資源回收分類標準，執行生活垃圾分類。遵循「事業廢棄物貯存清除處理方式及設施標準」，以再利用為優先處理方式。產出之廢油委託環保署認證合格廠商清運回收處理。

廢棄物產生情況

王座國際之廢棄物分類，主要分為「一般事業廢棄物」、「資源回收廢棄物」二類。重點在於一般事業廢棄物與資源回收廢棄物的分類管理上，需依規定達到不能污染環境衛生與影響人體之健康。在 2025 年廢棄物總量為 189.2 噸，較 2024 年增加 48.8 噸，廢棄物增加幅度為 35%，較 2024 年增加主要為本年度展店數量增加，主要廢棄物產生來源如下。

◆ 近二年廢棄物統計

廢棄物產出據點	廢棄物類別	非可再生	非有害廢棄物	2024 年	2025 年	處置方式
王座總公司 / 央廚	一般廢棄物	●	●	42.61	147.83	焚化 / 能源回收
直營門市	食材廢棄物	●	●	97.8	41.4	焚化 / 能源回收

註 1：2024 年資料由廢棄物清運金額回推重量：「廚餘清運費 ÷ 每公斤處理費 6.78 元」及「廢棄物清運費 ÷ 每公斤處理費 9.23 元」推估

註 2：2025 年由來客數推估廢棄物重量：

參考環保署統計資料，一般餐飲業每人每日約產生 0.5~1.0 公斤垃圾

每日廢棄物量 = 每人每日垃圾產生量 (kg/ 人·日) × 餐廳每日平均總人數 (客人)

環保署數據顯示，每人每日平均廚餘產生量為 0.14 公斤



3.6 生物多樣性相容保護

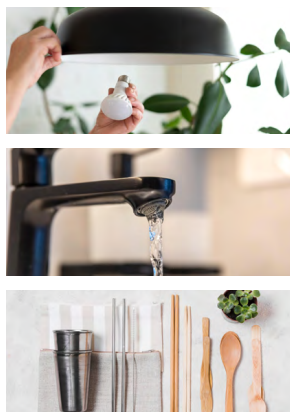
王座國際王座國際餐飲營運特性，包括食材採購、中央廚房 / 門店營運、包材使用、廢棄物與廚餘管理、供應鏈農漁牧來源及百貨商場據點。支持食品原料對土地、水資源、生物多樣性與生態系服務的依賴及衝擊。

策略

作為多品牌餐飲企業，王座國際之營運仰賴穩定且安全之農畜漁原料供應、可取得之水資源、穩健之冷鏈及物流系統，以及符合品牌要求之包裝與耗材供應。公司認知到自然系統之變動，包括極端天候、水資源壓力、土地利用變化與法規轉型等，均可能對原料成本、供應穩定、門市營運及品牌聲譽造成影響。因此，公司以維持供應穩定、提升在地採購韌性、降低一次性耗材壓力、精進資源使用效率與逐步建立自然風險辨識機制為主要方向，推動自然相關管理。

風險與影響管理

王座國際已建立供應商訪廠與評鑑制度，並透過書面審查與實地稽核方式管理供應商品質與食品安全風險。未來公司將在既有制度基礎上，逐步納入自然相關管理面向，包括供應商產地資訊、環境管理制度、原料來源追溯、水資源壓力、包裝材料特性及廢棄物管理機制等，以強化供應鏈自然風險辨識能力。另於營運端持續推動省水器具、LED 節能燈泡、在地採購及垃圾分類回收等作為，並規劃逐步建立門市用水、包材與食品廢棄物管理資料。



王座國際將依資料成熟度逐步建立自然相關指標與目標，優先聚焦在地採購比例、供應商稽核覆蓋率、高風險供應商自然資料盤點比率、門市用水密度、可回收或較低環境衝擊包材占比，以及食品廢棄物統計等面向。公司將以逐年提升資料完整性與管理深度為原則，從可執行、可追蹤與可揭露的項目著手，逐步朝生物多樣自然保護目標前進。

本公司優先辨識之風險類型

風險類型	王座國際可能情境	優先程度	管理回應
實體風險 供水與極端天候	原料產區乾旱、豪雨或颱風造成供應中斷與價格波動	高	建立替代供應來源、季節性採購與安全庫存機制
實體風險 門市營運	商場或街邊門市受限水、高溫、淹水影響營運	中高	導入韌性選址評估與營運應變 SOP
轉型風險 法規	減塑、包材責任、廚餘管理與食品標示要求提高	高	提早布局減塑、可回收包材與分類管理
轉型風險 供應商要求	大型商場、消費者或合作夥伴要求來源透明與環境資訊	中高	供應商資料化管理與分級審查
聲譽風險	食材來源爭議、一次性包材爭議或浪費問題引發負面觀感	高	建立品牌溝通、來源揭露與改善承諾